



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-277/25-V
Датум: 18. децембар 2025. године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
19 DEC 2025

Препорука

Орган	Датум	Број	Прав	Бројност
Ј		023-293		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 127. став 1. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца, као допуну

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите као допуну, Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Игора Конатара, директора Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.



Заменик Градоначелника,
Дејан Рукић



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-277/25-V
Датум: 18. децембар 2025.године
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 18. децембра 2025.године, доноси

З А К Л Ј У Ч А К

о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Игор Конатар, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

Заменик Градоначелника,

Дејан Ружић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-2079/25
Дана: 17. децембра 2025. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- за Председника Градског већа -

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др.закон, 101/16- др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац број: 405-11/22 од 14. новембра 2022.године - пречишћен текст, као и у складу са одредбама:
 - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 13/25-пречишћен текст) и
 - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21).

Предлажемо да у Дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Игор Конатар, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић, с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац број: 405-11/22 од 14. новембра 2022.године - пречишћен текст, на седници одржаној _____ 2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину број 944-12/25 који је Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац, Одлуком број 945-12/25 донела на седници одржаној 17. децембра 2025. године

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац број: 405-11/22 од 14. новембра 2022.године - пречишћен текст и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 17. децембра 2025. године, Одлуком број 945-12/25 донела је Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1887/2025 од 26. новембра 2025. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-236/25-V од 26. новембра 2025. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2025), циљеве и планиране активности за 2026. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ 2025. године

ПРЕДСЕДНИК,

Ивица Момчиловић



СПОРТСКО ПРИВРЕДНО ДРУШТВО
ФК РАДНИЧКИ 1923 доо Крагујевац
Ул. Краља Милана IV 21
34 000 Крагујевац - Србија
телефон/факс : +381 34/ 353-530.
телефон. : +381 34/ 353-550
+381 34/ 353-540
www.fkradnicki.com



На основу члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом, ФК Раднички 1923' доо Крагујевац, број 405-11/22 од 14. новембра 2022. године - пречишћен текст, Скупштина Спортског привредног друштва, ФК Раднички 1923' доо Крагујевац на седници одржаној 17.12.2025. године, доноси

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва, ФК Раднички 1923' доо Крагујевац за 2026. годину, који је предложио директор Спортског привредног друштва, ФК Раднички 1923' доо Крагујевац.

2. Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва, ФК Раднички 1923' доо Крагујевац за 2026. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

Образложење

Правни основ за доношење ове одлуке, садржан је у члану 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом, ФК Раднички 1923' доо Крагујевац, број 405-11/22 од 14. новембра 2022. године - пречишћен текст, којима је прописано да Скупштина друштва доноси годишњи програм пословања и да је за сваку календарску годину јавно предузеће односно друштво дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном, органу аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе.

Разлог доношења ове одлуке, садржан је у неопходности реализације одредбе члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом, ФК Раднички 1923' доо Крагујевац, број 405-11/22 од 14. новембра 2022. године - пречишћен текст, којом је утврђена надлежност Скупштине друштва да доноси Годишњи програм пословања.

Циљ доношења ове одлуке огледа се кроз континуирани наставак одличних спортских резултата у 2026. години, обезбеђивањем ликвидности пословања, у смислу благовремених исплата уговорених зарада и накнада спортистима, исплата зарада запосленима у законом предвиђеном року, као и исплата добављачима.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

Бранко Антић



**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ФК РАДНИЧКИ 1923 д.о.о. КРАГУЈЕВАЦ
ЗА 2026. ГОДИНУ**

Пословно име: Спортско привредно друштво ФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац

Седиште: Крагујевац, Краља Милана IV 21

Делатност: Делатност спортских клубова

Оснивач: Град Крагујевац

Вебсајт: <https://www.fkradnicki.com/>

Матични број: 07257651

ПИБ: 101509457

Крагујевац, децембар 2025.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛATHOCT CПД ФК РАДНИЧКИ 1823 ДОО КРАГУЈЕВАЦ	4
1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА	5
1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА СПД ФК РАДНИЧКИ 1823 ДОО КРАГУЈЕВАЦ	6
1.4. ИМЕНА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ И ДИРЕКТОРА ДРУШТВА	6
2. АНАЛИЗА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	6
2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ	8
2.2. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2024 - 31.12.2024. године	14
2.3. БИЛАНС УСПЕХА – период 01.01.2024 - 31.12.2024. године	17
2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – период 01.01.2024 - 31.12.2024.	19
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	19
3.1. ЦИЉЕВИ У 2025. ГОДИНИ	20
3.2. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА	21
3.3. АНАЛИЗА ТРЖИШТА	21
3.4. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ	23
3.5. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА	25
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	25
4.1. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2025 - 31.12.2025. године	31
4.2. БИЛАНС УСПЕХА – за период 01.01.2025 - 31.12.2025. године	36
4.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – за период 01.01.2025 - 31.12.2025. године	38
4.4. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА	40
4.5. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ЈЛС	41
4.6. НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЛС	41
4.7. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	44
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА	44
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	44
6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА	45
6.2. Квалификациона структура	46
Структура по полу	46
Старосна структура	46
Структура по времену у радном односу	47
6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА	47
6.4. ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА	49
ЗА 2024. ГОДИНУ – БРУТО 1	
ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ – БРУТО 1	50
ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ – БРУТО 2	51
РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА	52
6.5. НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА СКУПШТИНЕ	52
6.6. НАКНАДЕ ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ	53
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	53
8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА	54
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	57
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	59

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ

ОПШТИ ПОДАЦИ	
Пун пословни назив:	Спортско привредно друштво ФК "Раднички 1923" доо Крагујевац
Скраћени пословни назив:	ФК Раднички 1923 доо
ПИБ:	101509457
МБ:	07257651
Седиште:	Крагујевац
Претежна делатност:	9312-делатност спортских клубова
Правна форма:	друштво са ограниченом одговорношћу
Величина правног лица према последњем разврставању:	Мало
Датум оснивања:	05.04.2016. године
Оснивач:	Град Крагујевац
Акт о оснивању:	БД 28338/2016

1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊЕРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Друштво има план да током 2026. године настави са реконструкцијом стадиона Чика Деча која је започела у 2024. години и коју ФК Раднички изводи из сопствених средстава захваљујући приходима које је остварио у 2025. години уз помоћ локалних привредника и подршку Града Крагујевца. Друштво ће након завршетка пројекта бити омогућено дугорочно стабилно функционисање које треба да определи даљи спортски, културолошки и туристички развитак града.

Остваривање високих спортских амбиција, стварање јаке материјалне базе захтеваће да се Друштво прилагођава савременим условима пословања и развија своју привредну делатност поштујући и у том домену не само законитост, већ и принципе фер односа у пословању и тржишту.

Кључни приоритети у остваривању стратегије развоја у средњем и дугом року су:

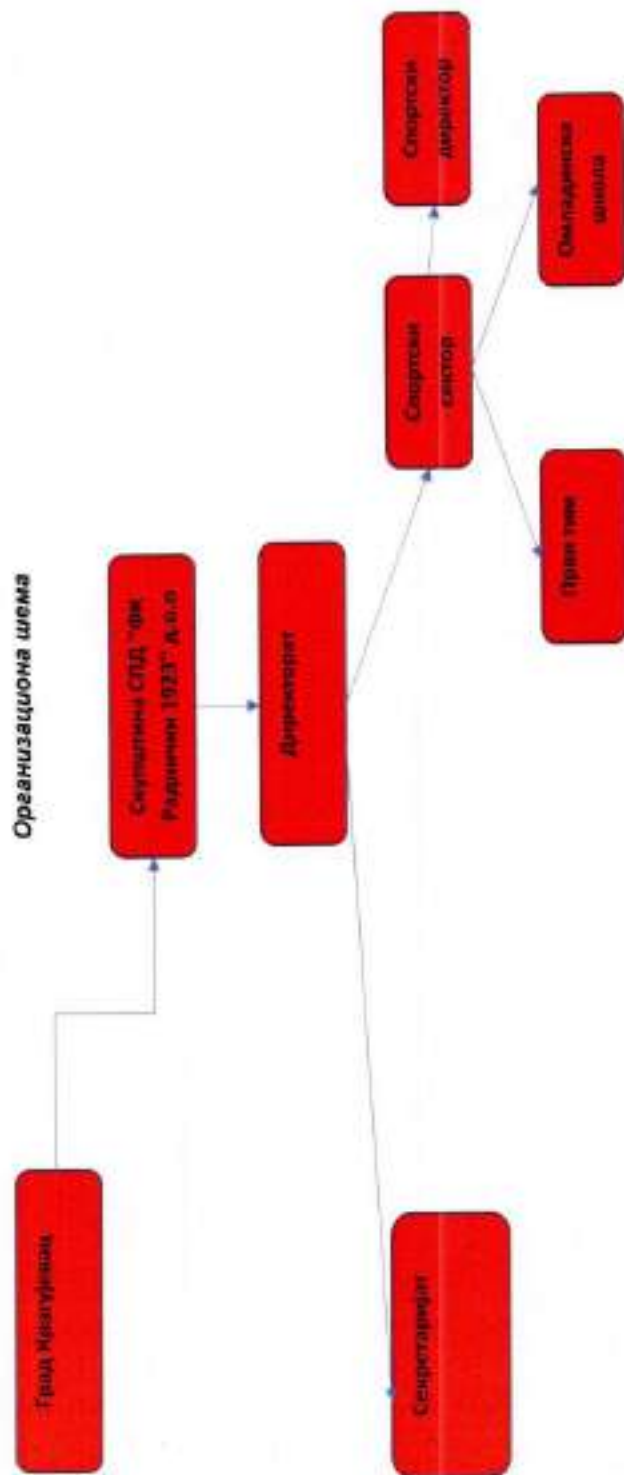
Повећање броја активних чланова у омладинском погону који својим квалитетом доприносе развоју ФК Раднички

1923 д.о.о.

- Учествовање у фудбалским такмичењима, приредбама и другим активностима
- Остваривање спортских резултата који ће одржати идентитет Друштва и појачати осећај припадности
- Унапређење организационих способности у циљу едукације запослених
- Интеграција свих ресурса у тежњу ка остварењу циља
- „Фабрика талената“
- ФК Раднички 1923 д.о.о. као лидер региона
- Организациона и финансијска стабилност

1.3. ОРГАНІЗАЦІОНА ШЕМА СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ

СПД ФК РАДНИЧКИ 1923 Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ



1.4. ИМЕНА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ И ДИРЕКТОРА ДРУШТВА

Решењем о именовању чланова Скупштине друштва, број 112-2094/24-I од 24. децембра 2024. године именован је нови члан Скупштине друштва на мандатни период од 4 (четири) године и то:

- разрешен је дужности Бранко Илић, а за новог члана скупштине именован је Недељко Мишић

Решењем о разрешењу и именовању председника Скупштине друштва, број 112-380/25-I од 18. марта 2025. године продужен је мандат председнику Скупштине друштва Бранку Антићу на мандатни период од 4 (четири) године

Решењем о именовању чланова Скупштине друштва, број 112-1366/25-I од 12 јуна 2025. године именован је нови члан Скупштине друштва на мандатни период од 4 (четири) године и то:

- разрешен је дужности Александар Зарић, а за новог члана скупштине именован је Дејан Стојановић

Скупштина Друштва је на седници одржаној 18. јула 2022. године, донела Одлуку о именовању директора Друштва, заведену под бројем 209-07/22, којом је именован директор Друштва на мандатни период од 4 (четири) године.

Функцију директора друштва и законског заступника од 22. јула 2022. године врши Игор Конатар, дипломирани правник.

2. АНАЛИЗА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности

Анализа пословања и физичког обима активности у 2025. години обухвата преглед постигнутих резултата у основној делатности и то:

- Развој, афирмација и промоција фудбала у Републици Србији,
- Учествовање у спортским такмичењима са свим селекцијама,
- Масовљење фудбалског спорта кроз стицање нових чланова,
- Обезбеђивање услова за развој и унапређење врхунског спорта,
- Промовисање образовне и васпитне функције спорта, фер плеја, разумевања, толеранције и одговорности;
- Обављање спортских активности и делатности у складу са Законом о спорту, спортским правилима Фудбалског савеза Србије и Статутом.

Друштво планира да исказа нето добитак у пословању у износу од 5.822 хиљада динара и исти представља разлику између прихода и расхода у текућој години.

У наредној табели приказана је структура појединачних планираних прихода по процентуалном учешћу у укупном планираним приходима.

Анализа прихода (у хиљадама динара) за 2025. годину - Процена

Р.број	ОПИС	Износ	% учешћа
1.	Приходи од продаје улазница	16.000	2,66
2.	Приходи од спонзорства	55.000	9,15
3.	Приходи од трансфера играча на домаћем тржишту	127.053	21,14
4.	Приходи од трансфера играча на иностраном тржишту	132.000	21,97
5.	Приходи од субвенција	95.000	15,81
6.	Приходи од донација	9.000	1,50
7.	Приходи од закупнина	20.000	3,33
8.	Приходи од чланарина	9.000	1,50
9.	Приходи од савеза	57.000	9,49
10.	Приходи од савеза-рефун.трош.	2.000	0,33
11.	Приходи од солидарних накнада и од накнаде за развој играча	6.500	1,08
12.	Приходи од УЕФА	68.392	11,38
13.	Финансијски приходи	2.000	0,33
14.	Остали приходи	2.800	0,33
	УКУПНО:	601.745	100%

У структури укупних прихода, највеће је учешће прихода од трансфера играча на иностраном тржишту 21,97 % прихода од трансфера играча на домаћем тржишту 21,14 % прихода од оснивача – Град Крагујевац- 15,81%, док приходи по осталим основама у оквиру укупног прихода учествују са 41,08 %.

Анализа расхода (у хиљадама динара) за 2025.годину - Процена

Р.број	Опис	Износ
1.	Трошкови материјала, горива и енергије	38.700
2.	Трошк. зарада, накнада зарада и остали лични расходи	311.918
3.	Трошкови услуга	236.755
4.	Трошкови амортизације	4.500
5.	Нематеријални трошкови	900
6.	Финансијски расходи	1.700
7.	Новчане казне дисциплинске комисије	1.450
	УКУПНО:	595.923

2.2. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2025 - 31.12.2025. године

Планирани биланс стања у 2025. години би изгледао као у нижем Прилогу 1.

Прилог 1.
у 000 РСД

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	37.578	37.578
01	Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003		

	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценца, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	37.578	37.578
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	37.578	37.578
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
028 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 06	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		

047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 056 и 058	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА		64.312	64.312
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030		
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.960	1.960
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Робе	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.960	1.960
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	25.426	25.426
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	25.426	25.426
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	210	210
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	210	210
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		

231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	36.500	36.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	216	216
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	101.890	101.890
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	583	583
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	6.504	6.504
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и пограђени салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6.504	6.504
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	682	682
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	5.822	5.822
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		

351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 418 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 418 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	95.386	95.386
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		

422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
428	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	55.886	55.886
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	16.350	16.350
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	16.350	16.350
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	23.150	23.150
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	23.150	23.150
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	101.890	101.890
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	583	583

2.3. БИЛАНС УСПЕХА – период 01.01 – 31.12.2025. године

Планирани биланс успеха у 2025. години би изгледао као у нижем Прилогу 1а.

Прилог 1а
у 000 РСД

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	596.945	596.945
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	330.053	330.053
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	198.053	198.053
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	132.000	132.000
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	266.892	266.892
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	592.773	592.773
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	38.700	38.700
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	311.918	311.918
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	67.603	67.603
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	10.242	10.242
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	234.073	234.073
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4.500	4.500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		

53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	236.755	236.755
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	900	900
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	4.172	4.172
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	2.000	2.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	2.000	2.000
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.700	1.700
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.100	1.100
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	250	250
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	350	350
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	300	300
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.800	2.800
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.450	1.450
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	601.745	601.745
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	595.923	595.923
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	5.822	5.822
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		

69-59	Н. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	5.822	5.822
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1048 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	5.822	5.822
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	У. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – период 01.01 – 31.12.2025. године

Планирани извештај о токовима готовине у 2024. години би изгледао као у нижем Прилогу 16.

Прилог 16.

у 000 РСД

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	499.600	499.600
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	212.061	212.061
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	287.539	287.539
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	454.622	454.622
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	145.389	145.389
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	307.783	307.783
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.100	1.100
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	350	350
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	44.979	44.979
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биопешких средстава	3019		

3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одлив готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	110.039	110.039
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	110.039	110.039
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	110.039	110.039
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	499.600	499.600

Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	564.660	564.660
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	65.060	65.060
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	101.560	101.560
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	36.500	36.500
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

У 2025. години пословни приходи остварени су у износу од 596.945 хиљада динара, док су расходи достигли 592.773 хиљада динара, што је довело до пословног резултата од 4.172 хиљаде динара. Нето резултат износи 5.822 хиљаде динара, а број запослених 65 са просечном нето зарадом од 64.252 динара. Инвестиције су реализоване у износу од 183.135 хиљада динара, у складу са развојним циљевима Друштва.

Разлози одступања у односу на планиране индикаторе:

Главни разлог смањеног пословног резултата у односу на претходну годину је пораст трошкова пословања за 27%, иако су приходи реализовани по планираном износу.

Сprovedене активности за унапређење процеса пословања:

Током 2025. године спроведене су активности усмерене на повећање ефикасности рада и запошљавање нових кадрова, што се огледа у расту броја запослених за 18% и повећању просечне нето зараде за 31%.

Остварење циљева из Годишњег програма пословања за 2025. годину:

Сви кључни развојни циљеви Друштва су остварени, укључујући значајан раст инвестиција за 167% у односу на 2024. годину. Планирани финансијски резултати су углавном испуњени, а нето резултат је у складу са планом, иако је доњи пословни резултат био нижи услед повећаних трошкова.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. ЦИЉЕВИ У 2026. ГОДИНИ

У 2026. години Друштво има за циљ:

- Наставак добрих спортских резултата са циљем да клуб оствари што бољи пласман на крају првенства у сезони 2025/26, као би се стекли услови за остваривање пласмана у квалификацијама за неко међународно такмичење
- Даљи развој и напредовање омладинске школе уз стасавање играча за први тим
- Побољшање услова за рад и функционисање женске екипе, остваривање стабилности у највишем такмичарском рангу

- Да се рад у спортској делатности обавља на научним и тестираним процесима тренинга
- Да се обезбеди правилно едуковање тренера
- Да се креирају нови и модерни начини комуникације и сарадње
- Даљи развој инфраструктуре, подршка у реновирању стадиона и предузимање свих неопходних корака како би се у периоду реновирања очувало оперативно функционисање Друштва.

У наредној табели су представљена два основна циља:

Прилог 2.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Пласман у play off и европска такмичења- Први тим	број бодова	2025	27	62	65	65	Пласман на табели	Ангажовање квалитетних играча/Омл.селек.
Пласман у Прву Смл.лиге Срб.	број бодова	2025	42	42	50	50	Пласман на табели	Развој омладинске школе уз стасавање играча за I тим

3.2. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

Кључни предуслов за остваривање постављених циљева јесте континуирана подршка локалне самоуправе у досадашњем обиму. У циљу повећања сопствених прихода, Друштво планира развој комерцијалних садржаја у оквиру стадиона кроз следеће активности:

- Брендирање простора око терена са вештачком травом
- Имплементација пројекта продаје опреме првог тима са произвођачем
- Увођење додатних маркетиншких активности.

3.3. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

Тржиште фудбала, као најпопуларнијег спорта прати и све економске трендове и трендове глобализације. Такмичења су развијена у свим земљама и дефинисана домаћим и међународним такмичењима.

Друштво у својим редовним активностима прати сва дешавања на тржишту и привлачењем нових чланова, идеја и стручних кадрова има за циљ дугорочан раст и развој.

3.4. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Управљање ризицима је неизоставни елемент доброг управљања. Предуслов за процену ризика је успостављање јасних, конзистентних циљева. Процена ризика представља идентификовање и анализу релевантних ризика везаних за остваривање циљева који су садржани у плановима.

Након што се идентификују ризици, треба анализирати могуће последице. Основни циљ управљања ризицима је идентификација, мерење, анализа, оцена и третман ризика, како би се постигло ограничавање и минимизирање очекиваних негативних ризика за Друштво.

Друштво је у свом пословању изложено следећим ризицима:

- ризик ликвидности,
- оперативни ризик,
- законски ризик,
- ризик угледа.

Ризик ликвидности је способност друштва да на време измирује своје краткорочне обавезе, чиме може да се угрози дугорочна стабилност.

Оперативни ризик је ризик губитака због грешака, повреда на раду, безбедност информација које могу да настану услед неадекватних процедура, поступања лица, система или спољних догађаја.

Законски ризик везан је за непоштовање законских норми, избегавање извршења пореских обавеза и склапање незаконитих пословних уговора.

Ризик угледа је ризик од могућег губитка угледа, репутације услед непоштовања етичке, друштвене или еколошке одговорности запослених у друштву.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијс ки ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избо р	Вероватноћа	Избо р	Утицај	3=1* 2	Ефекат ризика		
Повреде играча	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	70.000	Обезбедити финансирање ули и лекара за тренутну реакцију на повреде током тренинга и утакалица.
Недовољан планирање играча у зимском прелазног року	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	100.000	Одмах активирање листе резервних играча који задовољавају у спортске критеријуми и могу бити ангажовани

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из
падајућег менија:
Број 1 - Ниска вероватноћа
Број 2 - Умерена вероватноћа
Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег
менија:
Број 1 - Нисак утицај
Број 2 - Умерен утицај
Број 3 - Висок утицај

У циљу управљања ризицима, друштво детаљно израђује план играња play off-а Супер лиге
Србије (пласман у првој половини табеле) са амбицијом играња европских такмичења
довођењем квалитетнијих играча.

3.5. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Остварени показатељи пословања су приказани у Прилогу 4.

Прилог 4

у 000
РСД

		2023. године	2024. године	2025. године	2026. године
Укупни капитал	План	4.102	682	6.504	112.313
	Реализација	-	682	6.504	-
% одступања реализације од плана		0%	0%		
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0	0%	+854%
Укупна имовина	План	25.129	164.445	101.890	230.050
	Реализација	21.473	164.445	101.890	-
% одступања реализације од плана		0%	-15%		
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0,206303098	+666%	-38%
Пословни приходи	План	244.536	491.000	596.945	882.145
	Реализација	214.569	491.000	596.945	-
% одступања реализације од плана		0%			
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0,86726784 6	0,064603242	+129%	+12%
Пословни расходи	План	242.351	466.219	592.773	880.054
	Реализација	231.363	466.219	592.773	-
% одступања реализације од плана		0%	-5%		
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0,92034063 6	0,005484548	+102%	+27%
Пословни резултат	План	2.185	24.781	4.172	2.111
	Реализација	-16.794	24.781	4.172	-
% одступања реализације од плана		0%	-750%		
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0,24684053 1	4,906489381	-248%	-83%
Нето резултат	План	1.484	26.601	5.822	1.373
	Реализација	-18.211	26.601	5.822	-
% одступања реализације од плана		0%			
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0,45433841 9	8,600584307	-246%	-78%
Број запослених на дан 31.12.	План	54	66	65	71
	Реализација	54	55	65	-
% одступања реализације од плана		0%	0%		
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0,2	0,125	+12%	+18%
Просечна нето зарада	План	45	49.090	64.252	77.581
	Реализација	45	49.090	64.252	-

% одступања реализације од плана		0%	+2%		
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0,12195122	+106017	+31%
Инвестиције	План	5.000	68.645	183.135	188.053
	Реализација		68.645	183.135	-
% одступања реализације од плана		0%	-100%		
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		10,0353982	-1	0%	+167%
		3			

Напомена: У последњој колони изд. % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореда се план за 2025. годину и реализација из 2025. године.

Гросечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	3.974	32.467	222	-5.829
ROA	5,91	16	6	1
ROE	36,18	3.900	90	1
Оперативни носечани ток	-600	87.136	-65.060	241.138
Дуг / капитал	83,68	24.012	1.466	105
Ликвидност	42,46	88	67	112
% зарада у пословним приходима	74,72	59	52	47

у 000 РСД

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 РСД

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	109.000	96.000	95.000	95.000
	Пренето	109.000	96.000	94.905	-
	Реализовано	109.000	96.000	94.905	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето		-	-	-
	Реализовано		-	-	-

Укупно приходи из буџета	План	109.000	96.000	95.000	95.000
	Пренето	109.000	96.000	94.905	-
	Реализовано	109.000	96.000	94.905	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4 ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА у 2023.години

4.1. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2026 - 31.12.2026. године

Пројектовани биланс стања у 2026. години је дат у Прилогу 5.

Прилог 5.

у 000 РСД

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 +	0002	68.900	79.400	99.000	98.000

	0028)					
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	5.300	12.000	12.000	6.000
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	5.300	12.000	12.000	6.000
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	63.600	67.400	87.000	92.000
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	63.600	67.400	87.000	92.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања	0022				

	од тих лица у иностранству					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
043, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	247.940	192.394	121.970	132.050
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3.100	3.350	2.760	2.215
10	1. Материјал, резерви делова, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Робе	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.100	3.350	2.760	2.215
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	27.981	30.540	23.500	25.830
204	1. Потраживања од купца у земљи	0039	27.981	30.540	23.500	25.830
205	2. Потраживања од купца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зајемних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зајемних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	23.551	28.357	2.340	4.350

21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	560	440	315	300
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	22.991	27.917	2.025	4.050
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Окупљене сопствене акције и окупљени сопствени удела	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	165.582	73.047	91.320	97.840
26 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	27.726	57.100	2.050	1.815
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	316.840	271.794	220.970	230.050
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	363.259	363.259	363.259	363.259
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	116.203	112.749	114.130	112.311
30, осим 308	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				

330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	116.203	112.749	114.130	112.311
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	110.940	110.940	110.940	110.940
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	5.263	1.809	3.190	1.371
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 418 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 418 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хортијама од вредности	0426				

419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	200.637	159.045	106.840	117.739
457	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	82.221	78.200	41.115	43.330
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	63.016	55.645	22.100	25.120
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	19.320	23.320	18.550	17.800

436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	43.696	32.325	3.550	7.320
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	55.400	25.200	43.625	49.289
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	55.400	25.200	43.625	49.289
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
40 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	316.840	271.794	220.970	230.050
80	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	363.259	363.259	363.259	363.259

4.2. БИЛАНС УСПЕХА – за период 01.01.2026 - 31.12.2026. године

Пројектовани биланс успеха у 2026. години је дат у Прилогу 5а.

Прилог 5а
у 000 РСД

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001	216.075	457.250	719.875	882.145

	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)					
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	151.075	292.250	506.875	607.145
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	56.075	117.250	236.875	287.145
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	95.000	175.000	270.000	320.000
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	65.000	165.000	213.000	275.000
63, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	210.854	455.728	646.595	880.034
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	13.907	26.960	39.272	45.190
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	101.725	230.223	308.978	414.444
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	21.041	42.838	65.858	89.234
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зарада и накнада зарада	1018	3.187	6.490	9.977	13.519
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	77.497	180.895	233.143	311.691
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.500	3.000	4.500	6.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	1021				

	(ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)					
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	57.097	123.395	200.145	269.900
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	36.625	72.150	93.700	144.500
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	5.221	1.522	73.280	2.111
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	540	1.220	1.540	1.960
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
562	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
563 и 564	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	540	1.220	1.540	1.960
	Љ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	533	1.028	1.310	1.850
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	400	780	930	1.200
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	48	78	115	300
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	85	170	265	350
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	7	192	230	110
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
583, 585 и 586	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ	1039				

	БИЛАНС УСПЕХА					
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
57	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	465	820	910	1.100
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	430	725	1.230	1.950
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	217.080	459.290	722.325	885.205
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	211.817	457.481	649.135	883.834
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	5.263	1.809	3.190	1.371
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
59-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-59	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	5.263	1.809	3.190	1.371
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					

721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	5.263	1.809	3.190	1.371
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Планирани нето добитак на дан 31.12.2026. износи од 1.371 хиљада динара чиме се наставља тренд позитивног пословања друштва.

4.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – за период 01.01.2026 – 31.12.2026. године

Пројектовани извештај о токовима готовине у 2026. години је дат у Прилогу 56.

Прилог 56

у 000 РСД

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.206.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	258.907	367.663	511.894	613.237
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	203.657	227.413	330.844	379.487
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	55.250	140.250	181.050	233.750
II. Одливи готовине из пословних активности (5 до 8)	3006	216.658	374.249	456.607	508.685
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	97.936	134.363	96.899	105.368
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	31.892	43.639	44.875	49.882
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	86.466	195.690	314.057	352.277
4. Плаћене камате у земљи	3010	270	348	486	685
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	95	209	290	473
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	42.249		55.287	104.552
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		6.586		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 6)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				

4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
В. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	43.700	87.400	131.000	172.845
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	43.700	87.400	131.000	172.845
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	43.700	87.400	131.000	172.845
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	258.907	367.663	511.894	613.237
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	260.358	461.649	587.607	681.530

Г. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1.451	93.986	75.713	68.293
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	167.033	167.033	167.033	167.033
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Д. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	165.582	73.047	91.320	98.740

У плану за 2026. годину предвиђени су укупни приливи готовине у износу од 613.237 хиљада динара и укупни одливи од 681.530 хиљада динара, што резултира планираним нето одливом од 68.293 хиљада динара. Готовина на почетку периода износи 167.033 хиљаде динара, док се на крају године планира стање од 98.740 хиљада динара. Пад готовине углавном произилази из инвестиционих активности и повећаних трошкова пословања.

4.4. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Анализа прихода (у хиљадама динара) за 2026. годину – Процена

У табелама је приказана планирана структура прихода Друштва за 2026.годину и процентуално учешће појединачних позиција у укупном приходу. Приходи од трансфера играча су највиши у структури прихода.

Р.број	ОПИС	Износ	% учешћа
1.	Приходи од продаје улазница	16.000	1,81
2.	Приходи од спонзорства	117.000	13,22
3.	Приходи од трансфера играча на домаћем тржишту	154.145	17,41
4.	Приходи од трансфера играча на иностраном тржишту	320.000	36,15
5.	Приходи од субвенција	95.000	10,73
6.	Приходи од донација	14.000	1,58
7.	Приходи од закупнина	20.000	2,26
8.	Приходи од чланарина	9.000	1,02

9.	Приходи од савеза	68.500	7,74
10.	Приходи од савеза-рефун. трош.	2.000	0,23
11.	Приходи од солидарних накнада и од накнаде за развој играча	6.500	0,73
12.	Приходи од УЕФА	60.000	6,78
13.	Финансијски приходи	1.960	0,22
14.	Остали приходи	1.100	0,12
	УКУПНО:	885.205	100%

У наредној табели исказани су планирани расходи за 2026. годину по позицијама. Највећи расход је расход на име зарада, накнада зарада и остали лични расходи.

Р.број	Опис	Износ
1.	Трошкови материјала, горива и енергије	45.190
2.	Трошк. зарада, накнада зарада и остали лични расходи	414.444
3.	Трошкови услуга	269.900
4.	Трошкови амортизације	6.000
5.	Нематеријални трошкови	144.500
6.	Финансијски расходи	1.850
7.	Остали расходи	1.950
	УКУПНО:	883.834

4.5. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Прилог 6.

у РСД

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	95.000.000	94.905.453	94.905.453	0	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	95.000.000	94.905.453	94.905.453	0	

у РСД

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	24.000.000	48.000.000	72.000.000	95.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	24.000.000	48.000.000	72.000.000	95.000.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

Износ субвенција за 2026. годину остаје на нивоу претходне године и износи 95 милиона динара. Расдела овог износа по кварталима приказана је у табели, у складу са динамиком планираних активности и потреба Друштва.

4.6. НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЛС

Друштво планира да средства из буџета ЈЛС користи за исплату зарада запосленима, исплату личних и других примања спортиста и спортских стручњака, као и накнаде по осталим уговорима.

Детаљна структура планиране субвенције по наменама и месечној динамици коришћења средстава биће одређена Посебним програмом коришћења субвенција из буџета града Крагујевца.

4.7. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у РСД

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01. 20.12.2025.	Располагање (промена) 01.01. 20.12.2026.	План 01.01. 21.03.2028.	План 01.01. 20.06.2026.	План 01.01. 30.09.2025.	План 01.01. 20.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	50.116.668	50.116.668	15.586.086	31.732.262	48.784.254	66.099.226
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	67.603.175	67.603.175	21.041.216	42.838.553	65.858.743	89.233.955
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	77.845.056	77.845.056	24.228.960	49.328.594	75.836.342	102.752.900
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	65	62	64	69	70	71
4.1.	- на неодређено време	11	7	7	8	9	10
4.2.	- на одређено време	54	55	57	61	61	61
5.	Накнаде по уговору о делу	3.000.000	3.000.000	1.200.000	2.400.000	3.600.000	4.800.000

		15	15	8	10	10	12
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	225.265.478	225.265.478	75.000.000	175.000.000	225.000.000	300.000.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	60	60	60	60	60	60
13	Накнаде члановима скупштине	925.950	925.950	277.785	555.570	833.355	1.111.140
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	481.000	481.000	120.000	240.000	360.000	480.000
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију						

23	Број прималаца отпремине						
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника						
28	Стипендије	1.600.000	1.600.000	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.800.000	2.800.000	450.000	1.800.000	2.000.000	3.500.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се показују у изненима јединицама приказати у бруто износу

Правилником о организацији и систематизацији послова у Спортском привредном друштву „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац, број 176-07/23 од 20.07.2023. године (у даљем тексту: Правилник), утврђена је организациона структура неопходна за функционисање спортског привредног друштва.

Правилником су такође прописани персонални и административни критеријуми у складу са одредбама Правилника о лиценцирању клубова Фудбалског савеза Србије за такмичење у Супер лиги („Службени лист ФС Србије“, ванредни број 2/2016, 1/2018, 5/2019, 20/2020, 24/2023), који представљају услов за добијање лиценце за ранг такмичења.

Накнаде по основу осталих уговора подразумевају накнаде спортистима и осталим спортским стручњацима и планиране су повећане у односу на претходну годину због довођења квалитетнијих играча, са циљем постизања бољих спортских резултата. То иницира раст укупних трошкова по основу зарада за 2025. годину, који је приказан у приложеним табелама.

На позицији Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима планирани су расходи на име накнада трошкова службених лица (судије и делегати), накнаде по основу стипендија, као и накнаде члановима скупштине.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

5.1 Друштво планира да у редовном пословању на дан 31.12.2025. године оствари пословни добитак у износу од РСД 5.822 хиљада динара и исти ће се користити за инвестирање у складу са оснивачким актом и Законом.

5.2 Добит остварена у 2022. години у износу од 381 хиљада динара, као и добит друштва „Женски фудбалски клуб Раднички 1923“ доо у износу од 222 хиљада које се припојило СПД ФК Раднички у 2022. години је по одлуци Скупштине друштва, уз сагласност оснивача, искоришћена за покриће губитака из ранијих година.

Губитак у 2023. години у износу од 24.812 хиљада динара је по одлуци Скупштине друштва, уз сагласност оснивача остао непокривен и покриће се добитком из наредних периода.

Друштво је остварену добит за 2024. годину у износу од 136.860 хиљада динара искористило за покриће губитака из ранијих година у износу од 25.919 хиљада динара, а остатак од 110.940 хиљада динара за наставак инвестиционих активности клуба.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан
31.12.2025. године

Р. Бр.	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директорат	3	3	2	1	0
2	Спорти сектор	12	41	52	2	51
3	Секретаријат	10	12	8	4	4
4						
5						
	УКУПНО:	25	56	62	7	55

6.2. Квалификациона структура

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Заложени		Назорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	4	4	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ				
4	ССС	53	62		
5	КВ	1	1		
6	ПК				
7	НК	2	2		
УКУПНО		62	71	3	3

Структура по полу

Структура по полу

Редни број	Опис	Заложени		Назорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	58	67	3	3
2	Женски	4	4		
УКУПНО		62	71	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	32	41
2	30 до 40	14	14
3	40 до 50	9	9
4	50 до 60	7	7
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		62	71
Просечна старост		29,14	27,32

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	59	68
2	5 до 10	2	2
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		62	71

6.3 ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог
10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. б. Р.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. б. Р.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	62		Стање на дан 30.06.2026. године	69
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	8		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	4
1	Споразумни раскид	8	1	Споразумни раскид	4
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	10		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	5
1	Уговор о раду на одређено	10	1	Уговор о раду на одређено	4
2	Уговор о раду на неодређено	0	2	Уговор о раду на неодређено	1
	Стање на дан 31.03.2026. године	64		Стање на дан 30.09.2026. године	70

47

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	64		Стање на дан 30.09.2026. године	70
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	1		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	0
1	Истек уговора	1	1	Истек уговора	0
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	6		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	1
1	уговор о раду на одређено	5	1	уговор о раду на одређено	0
2	уговор о раду на неодређено	1	2	уговор о раду на неодређено	1
	Стање на дан 30.06.2026. године	69		Стање на дан 31.12.2026. године	71

Планирано је увећање броја радника на 31.12.2026. са 62 на 71. У моменту израде Годишњег програма није могуће прецизно одредити број запослених због специфичности рада једног фудбалског клуба. Прелазни рок се одвија у два периода у току године где најчешће постигнути резултат пресудно утиче на број играча који ће отићи односно доћи у клуб.

6.4 ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ - БРУТО 1

Прилог
11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1 у РСД

Исплат а по месецима за 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запосле- них	Маса зарада	Просечна зарада	Број запо- слених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запо- слених	Маса зарада	Просеч- на зарада	Број запо- слених	Маса зарада	Просечна зарада
I	58	4.525.951	84.830	64	4.568.185	84.596	3	183.009	61.003	1	174.757	174.757
II	59	4.532.731	76.826	50	3.857.069	77.142	8	500.791	62.099	1	174.841	174.841
III	58	4.764.990	82.500	47	3.802.114	80.896	10	809.457	80.946	1	173.419	173.419
IV	57	5.157.556	90.483	47	4.065.973	86.531	9	748.372	83.152	1	342.211	342.211
V	59	5.349.836	90.675	47	4.095.032	87.150	11	911.447	82.859	1	342.357	342.357
VI	58	4.943.382	85.231	43	3.686.116	85.724	14	914.805	65.343	1	342.461	342.461
VII	55	5.076.198	92.285	40	3.403.743	85.094	14	1.329.494	94.964	1	342.561	342.561
VIII	56	5.402.131	97.866	37	3.546.941	95.944	18	1.589.729	88.316	1	342.461	342.461
IX	62	6.219.503	100.315	36	3.756.735	104.354	25	2.120.057	84.802	1	342.711	342.711
X	62	6.346.537	102.364	35	3.671.496	104.900	29	2.332.078	80.695	1	342.661	342.661
XI	62	6.450.520	104.041	35	3.685.200	105.285	26	2.422.359	93.172	1	342.661	342.661
XII	62	6.450.520	104.041	35	3.685.200	105.285	26	2.422.359	93.172	1	342.661	342.661
УКУПНО	708	65.719.855	1.111.594	508	45.828.836	901.598	190	15.283.957	944.706	12	3.607.062	3.004.564
ПРОСЕК	58	4.401.568	92.633	42	3.819.070	87.050	16	1.355.995	78.725	1	300.589	272.072

* исплата са проценком до краја године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зарада, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима у 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запосл. лица	Маса зарада	Просечн. а зарада	Број запосл. лица	Маса зарада	Просечн. а зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечн. а зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечн. а зарада
I	64	7.014.291	109.598	60	6.394.653	106.578	3	259.639	86.546	1	360.000	360.000
II	65	7.092.693	109.117	56	6.042.376	107.900	8	490.266	86.262	1	360.000	360.000
III	64	6.934.291	108.348	53	5.708.829	107.714	10	865.402	86.546	1	360.000	360.000
IV	63	6.992.746	110.996	52	5.767.263	110.909	10	865.402	86.546	1	360.000	360.000
V	65	7.239.939	111.364	52	5.844.553	112.395	12	1.035.367	86.262	1	360.000	360.000
VI	69	7.954.653	109.633	52	5.763.027	111.212	16	1.421.626	88.852	1	360.000	360.000
VII	69	7.789.032	112.885	51	5.846.598	114.639	17	1.592.455	93.086	1	360.000	360.000
VIII	71	7.937.633	106.727	50	5.491.988	109.840	20	1.725.644	86.262	1	360.000	360.000
IX	70	7.653.605	109.336	48	5.427.621	113.075	21	1.865.864	88.852	1	360.000	360.000
X	71	7.742.396	109.047	48	5.427.621	113.075	22	1.954.736	88.852	1	360.000	360.000
XI	71	7.657.633	107.856	48	5.399.424	112.489	22	1.895.209	86.262	1	360.000	360.000
XII	71	7.975.224	112.327	48	5.567.341	115.986	22	2.047.893	93.086	1	360.000	360.000
УКУПНО	613	89.233.955	1.317.252	616	66.701.311	1.335.811	183	16.212.844	1.067.404	12	4.320.000	4.320.000
ПРОСЕК	68	7.436.163	109.771	52	5.725.109	111.318	10	1.351.054	88.124	1	360.000	360.000

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузету у децембру 2025. године

ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ УВЕЋАЊА ЗА ДОПРИНОСЕ НА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2026. ГОДИНУ – БРУТО 2

План по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	64	8.076.956	126.202	60	7.363.442	122.724	3	298.974	99.658	1	414.540	414.540
II	65	8.107.167	123.149	56	6.947.798	124.248	8	794.832	99.354	1	414.540	414.540
III	64	7.904.636	124.763	53	6.573.717	124.032	10	998.580	99.658	1	414.540	414.540
IV	63	8.052.146	127.812	52	6.641.026	127.712	10	998.580	99.658	1	414.540	414.540
V	65	8.336.790	128.256	52	6.730.002	129.423	12	1.192.240	99.354	1	414.540	414.540
VI	69	8.710.608	126.242	52	6.659.156	128.061	16	1.637.002	102.313	1	414.540	414.540
VII	69	8.949.094	129.987	51	6.732.367	132.007	17	1.822.197	107.188	1	414.540	414.540
VIII	71	8.725.644	122.896	50	6.324.024	126.480	20	1.907.000	99.354	1	414.540	414.540
IX	70	8.813.011	125.900	48	6.249.905	130.206	21	2.148.668	102.313	1	414.540	414.540
X	71	8.915.323	125.568	48	6.249.905	130.206	22	2.250.878	102.313	1	414.540	414.540
XI	71	8.817.764	124.194	48	6.217.436	129.530	22	2.185.787	99.354	1	414.540	414.540
XII	71	9.163.470	129.345	48	6.410.793	133.558	22	2.358.137	107.188	1	414.540	414.540
УКУПНО	813	102.752.000	1.516.816	618	79.109.660	1.538.167	183	18.668.860	1.217.704	12	4.974.480	4.974.480
ПРОСЕК	68	8.562.742	126.387	52	6.692.463	126.182	15	1.555.738	101.473	1	414.540	414.540

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса зарада и просечна зарада за 2026. годину, исказане у износу Бруто 1, веће су од предложених Смерница, јер је у просек зарада ушао и почетак 2025. године са нижим нивоом зарада, док је до значајног повећања зарада дошло средином 2025. године.

Разлог повећања просечне зараде је у и ставању акцента клуба на развој омладинске школе као базе за стварање играчког кадра за први тим. То је условило ангажовање квалитетнијег тренерског кадра чиме је дошло до увећања зарада у спортском сектору по основу уговора о професионалном ангажовању.

Такође, раст масе зарада условљен је и ангажовањем квалитетнијих играча ради формирања конкурентног тима са циљем остваривања пласмана у европска такмичења.

Из тог разлога, план за 2026. годину је урађен на нивоу зарада из другог дела године, јер би планирање на основу годишњег просека довело до нереално ниско постављеног плана.

РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

Прилог 11а

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Заложени без пословодства	Најнижа зарада	66.963	49.608	80.611	59.930
	Највиша зарада	329.477	233.805	329.477	233.805
Пословодство	Најнижа зарада	174.758	123.926	342.211	242.722
	Највиша зарада	342.962	243.258	342.966	243.258

6.5 НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА СКУПШТИНЕ

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				60.000	30.000	15.000	2
II	0				60.000	30.000	15.000	2
III	30.000	30.000			60.000	30.000	15.000	2
IV	30.000	30.000			60.000	30.000	15.000	2
V	30.000	30.000			60.000	30.000	15.000	2
VI	30.000	30.000			60.000	30.000	15.000	2
VII	30.000	30.000			60.000	30.000	15.000	2
VIII	30.000	30.000			60.000	30.000	15.000	2
IX	30.000	30.000			60.000	30.000	15.000	2
X	30.000	30.000			60.000	30.000	15.000	2
XI	30.000	30.000			60.000	30.000	15.000	2
XII	30.000	30.000			60.000	30.000	15.000	2
УКУПНО	300.000	300.000			720.000	360.000	180.000	24
ПРОСЕК	30.000	30.000			60.000	30.000	15.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у
динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председник а	Накнада члана а	Број чланова	Укупан износ	Накнада председник а	Накнада члана а	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				92.595	46.297	23.149	2
II	0				92.595	46.297	23.149	2
III	46.297	46.297			92.595	46.297	23.149	2
IV	46.297	46.297			92.595	46.297	23.149	2
V	46.297	46.297			92.595	46.297	23.149	2
VI	46.297	46.297			92.595	46.297	23.149	2
VII	46.297	46.297			92.595	46.297	23.149	2
VIII	46.297	46.297			92.595	46.297	23.149	2
IX	46.297	46.297			92.595	46.297	23.149	2
X	46.297	46.297			92.595	46.297	23.149	2
XI	46.297	46.297			92.595	46.297	23.149	2
XII	46.297	46.297			92.595	46.297	23.149	2
УКУПНО	462.970	462.970			1.111.140	555.564	277.788	24
ПРОСЕК	46.297	46.297			92.595	46.297	23.149	2

У ранијем периоду пословања Друштва, накнаде по основу чланства у Скупштини нису се исплаћивале нити су биле регулисане интерним актима. Међутим, изменом финансијског плана у 2025. години предвиђена је и започета исплата накнада председнику и члановима Скупштине. У 2026. години планира се наставак исплате ових накнада, у складу са утврђеним обавезама и организацијом рада Скупштине.

6.6. НАКНАДЕ ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ

Друштво нема комисију за ревизију чиме ни план накнада по том основу.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Друштво нема кредитних задужења код надлежних институција.

8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Планирана финансијска средства исказана по појединачним позицијама приказана су у наредном табеларном приказу Прилога 15.

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	у динарима			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
Добра						
1	Матер. за одржавање терена	990.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
2	Матер. за одржавање хигијене	504.000	130.000	200.000	320.000	550.000
3	Канцеларијски материјал	300.000	200.000	400.000	600.000	800.000
4	Матер. за одржавање осн. средстава	800.000	247.500	495.000	742.500	990.000
5	Рекламни материјал и рекавизити		495.000	990.000	1.485.000	1.980.000
6	Потрошни материјал		90.000	175.000	270.000	350.000
7	Спортска опрема	4.500.000	3.500.000	3.500.000	6.500.000	6.500.000
8	Лекови и суплементи	990.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
9	Електрична енергија-ЦЈН	3.500.000	1.300.000	2.600.000	3.000.000	4.200.000
10	Гориво за возила и радне машине	3.000.000	1.200.000	2.300.000	3.400.000	4.500.000
11	Грејање-гас	1.140.000	320.000	450.000	650.000	900.000
12	Резервни делови	600.000	200.000	400.000	600.000	800.000
13	Трошкови ситног инвентара	200.000	225.000	450.000	675.000	900.000
14	Набава спортских рекавизита	1.000.000	1.500.000	2.000.000	3.510.000	3.510.000

15	Опрема на стадиону и основна средства		2.500.000	6.500.000	7.500.000	8.190.000
16	Опремање станова додељених од града		1.000.000	4.500.000	7.020.000	7.020.000
Укупно добра:		17.524.000	13.907.500	26.960.000	39.272.500	45.190.000
Услуге						
1	Исхрана спортиста	5.800.000	2.500.000	5.000.000	6.500.000	8.000.000
2	Смештај и исхрана у карантину	6.000.000	2.500.000	5.000.000	6.500.000	8.000.000
3	Трошкови такмичења - припреме	7.000.000	0	8.000.000	8.000.000	21.000.000
4	Смештај играча	6.500.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
5	Превоз спортиста	6.000.000	1.100.000	2.300.000	25.000.000	30.000.000
6	Интернет - ЦЈН	150.000	62.000	125.000	190.000	250.000
7	Поштарина	40.000	15.000	30.000	45.000	60.000
8	Одржавање основних средстава	6.500.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
9	Закуп саге, фудбалског терена и остале опреме	10.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
10	Остале услуге	3.000.000	1.750.000	4.500.000	6.000.000	6.745.000
11	Услуга продаје улазница	4.800.000	1.500.000	3.100.000	5.200.000	7.000.000
12	Хитна помоћ	960.000	400.000	800.000	1.000.000	1.300.000
13	Озвучење утакмица		100.000	200.000	300.000	400.000
14	Коришћење воде	3.500.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.300.000
15	Одржавање смећа	250.000	70.000	140.000	210.000	300.000
16	Реклама и пропаганда	3.500.000	600.000	1.200.000	1.800.000	2.500.000
17	Здравствене услуге	4.000.000	1.000.000	1.500.000	2.500.000	3.000.000
18	Услуге чишћења и одржавање хигијене објекта		300.000	600.000	900.000	1.400.000
19	Трошкови рачуноводствене ревизије		600.000	600.000	600.000	600.000

20	Услуге савеза			175.000	350.000	525.000	700.000
21	Трошкови трансфера играча и других накнада			30.000.000	60.000.000	75.000.000	120.000.000
22	Стручне услуге	2.000.000		2.000.000	4.000.000	6.500.000	8.000.000
23	Репрезентација	1.700.000		700.000	1.400.000	2.100.000	2.800.000
24	Трошкови платног промета			550.000	1.100.000	1.650.000	2.300.000
25	Трошкови пореза и накнада			225.000	450.000	675.000	900.000
26	Трошкови чланарине	1.080.000		200.000	400.000	600.000	800.000
27	Трошкови осигурања	990.000		375.000	750.000	1.150.000	1.500.000
28	Остали нематеријални трошкови	6.000.000		500.000	1.000.000	1.500.000	2.500.000
	Укупно услуге:	79.770.000		50.022.000	108.145.000	162.845.000	241.555.000
Радови							
1	Реконструкција стадиона Чика Дача	21.800.763		32.000.000	64.000.000	96.000.000	127.635.000
2	Реконструкција - Управна зграда	389.600		11.700.000	23.400.000	35.000.000	45.210.000
	Укупно радови:	22.190.363		43.700.000	87.400.000	131.000.000	172.845.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	119.484.363		107.629.500	222.505.000	333.117.500	459.590.000

Финансијска средства за набавку добара и услуга планирана су детаљним финансијским планом по кварталима, у складу са реалним потребама друштва и динамиком пословања. Највећи део планираних средстава усмерен је на наставак реконструкције стадиона „Чика Дача“, започете у 2024. години, као и на покриве трошкова које изискује учешће клуба у такмичењу Суперлиге Србије.

У оквиру ових трошкова обухваћени су: зимске и летње припреме првог тима, трошкови трансфера играча, издаци за набавку спортске опреме пред почетак сезоне 2024/2025, трошкови превоза спортиста из свих омладинских селекција на првенствене утакмице, обезбеђење утакмица првог тима, као и активности у вези са продајом улазница.

Поред тога, клуб је у план за 2026. годину упустио и значајна средства за проширење инфраструктурних капацитета кроз изградњу објекта Омладинске школе. Ова инвестиција има за циљ да омогући боље услове за рад млађих селекција, унапређење тренажног процеса и дугорочни развој играча, што представља један од кључних стубова стратегије клуба.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

План инвестиција је исказан у наредном табеларном приказу Прилога 16.

Планирана средства за реконструкцију стадиона „Чика Дача“ и управне зграде, неопходна ради обезбеђивања стандарда Супер лиге у складу са критеријумима Фудбалског савеза Србије, ФК Раднички обезбеђује из сопствених извора захваљујући приходима оствареним у 2025. години. Поред редовних прихода, значајан утицај на финансијско стање имали су приходи од награда за учешће у УЕФА такмичењима, као и приходи од трансфера играча у друге клубове. У оквиру инвестиционог плана, клуб планира и проширење инфраструктурних капацитета кроз изградњу објекта Омладинске школе, чиме се обезбеђују услови за даљи развој омладинских категорија и унапређење трениншког процеса.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог
16.

у 000
евра

Редни и број	Назив инвестиције	Година почетка финансира ња пројекта	Година завршетка финансира ња пројекта	Укупна вредност у процент у	Реализована по закључно са 31.12.2025. године	Структура финансира ња	Износ према извору финансира ња	План 2026. година				План 2027. године на	План 2028. године а
								План 01.01.- 31.03.20 26.	План 01.01.- 30.09.20 26.	План 01.01.- 31.12.20 26.	План 01.01.- 31.12.20 26.		
1	Опремена стадиона додатних од града	2025	2026	7.230	210	Сопствена средства	7.020	1.000	4.500	7.020	7.020		
						Позајмљива средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	7.020	1.000	4.500	7.020	7.020		
2	Улагање у опрему на стадиону	2025	2026	8.190	0	Сопствена средства	8.190	2.500	6.500	7.500	8.190		
						Позајмљива средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	8.190	2.500	6.500	7.500	8.190		

	Улагање у реконструкцију стадиона Чика Дача и управне зграде према критеријумима ФСС и УЕФА за играње првенственог и међународних утакмица	2024	2026	226.316	53.471	Сопствена средства		43.700	87.450	131.000	172.845		
						Позициони средства	Средства буџета (по контини)						
3							Остало						
						Укупно:		43.700	87.400	131.000	172.845		
4						Сопствена средства							
						Позициони средства							
						Средства буџета (по контини)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције								47.200	99.400	145.520	188.055		
				341.736	53.681								

Улагање у реконструкцију стадиона „Чика Дача“ и управне зграде, у складу са критеријумима Фудбалског савеза Србије за одигравање првенствених утакмица, започето је 2024. године и биће настављено у 2026. години. Средства потребна за реализацију наведених инвестиција биће обезбеђена из сопствених средстава Друштва. Реконструкција стадиона обухвата радове на изградњи објекта за потребе омладинске школе, опремање наведеног објекта, изградњу новог терена, изградњу три помоћна („пич“) терена (једног са вештачком и два са природном травом), уградњу рефлектора на трећем помоћном терену, изградњу соларних панела, као и уређење паркинга иза западне трибине. Реконструкција управне зграде подразумева изградњу теретане у оквиру објекта, уређење постојећих канцеларијских простора, изградњу клупског кафе-ресторана (кантине), као и опремање станова додељених Друштву од стране града.

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене су исказана у наредном табеларном приказу Прилога 17.

Прилог 17.
у РСД

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	Спонзорство						
2	Донације						
3	Хуманитарне активности						
4	Спортске активности						
5	Репрезентација	2.000.000	2.700.000	700.000	1.400.000	2.100.000	2.800.000
6	Реклама и пропаганда	1.755.000	2.200.000	600.000	1.200.000	1.800.000	2.500.000
7	Остало						

*Напомена: Средства за репрезентацију обухватају набавку кафе, сокова и угоститељске услуге за службена лица (судије и делегати).

Увећање трошкова на позицијама репрезентација, реклама и пропаганда у 2026. години планирано је услед интензивирања маркетинжких и промотивних активности клуба, јачања бренда и повећане видљивости у јавности. Планирана средства односе се на већу заступљеност спонзорских и медијских активности, организацију догађаја, репрезентативне активности поводом такмичарске сезоне. Наведено увећање је у функцији остваривања спортских и пословних циљева клуба у 2026. Години.


ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ ДРУШТВА
Бранко Антић